

## Z P R Á V A R E V I Z N Í K O M I S E

ze dne 3.12. 2009

Dne 3. 12. 2009 se sešla revizní komise v tomto složení: Jaromír Krpálek, Pavel Fiala, Bohuslav Hůlka. Členové komise zvolili za svého předsedu Jaromíra Krpálka.

Na základě usnesení schůze předsednictva ze dne 18. 11. 2009 se sešla revizní komise (RK) ke kontrole fundraisingu v Centru Paraple. RK na základě předložených dokumentů (účetní sestavy příjmů z darů od roku 2006 do roku 2009, přehled marketingu Centra Paraple, pracovní náplně pracovníků fundraisingu, seznam jednotlivých dárců pro rok 2009) a osobních rozhovorů jak s vedením CP (A. Kábrtová, Š. Antošová), tak se zaměstnanci pověřených fundraisingem (P. Černá, A. Václavíková), *konstatuje*:

- finanční prostředky (drobní dárci, sponzorské dary, DMS) se v průběhu let mírně navyšovaly, především po Dobročinné akademii
- k účetnictví spojeném s fundraisingem nemá výhrady
- P. Černá vykonávala práce v souladu s oblastmi definovanými v náplni práce
- neexistuje dokumentace k řízení většiny fundraisingových aktivit
- na základě předložené dokumentace nelze jednoznačně odvodit konkrétní personální odpovědnost za získané prostředky
- vedení Centra Paraple nevyužívalo systému odměn zaměstnancům fundraisingu jako zpětné vazby k ohodnocení efektivity práce
- chybí sdílená databáze stavu rozpracovanosti jednotlivých akcí a komunikace s partnery
- chybí střednědobá a dlouhodobá strategie fundraisingu
- fundraising se omezuje převážně na krátkodobé plánování
- RK není schopná posoudit efektivitu a kvalitu krátkodobého fundraisingu

Na základě výše zjištěných skutečností RK *doporučuje*:

- vytvoření databáze sponzorů, a to nejen kontaktů, ale i záznamů z jednotlivých jednání, provedených i uložených úkolů s konkrétními kroky, odpovědných osob a termínů
- vytvoření střednědobé i dlouhodobé strategie fundraisingu
- k zefektivnění práce fundraisingu vytvořit portfolio služeb Centra Paraple pro partnery včetně manuálu
- po každé akci písemně vyhodnocovat efektivitu a kvalitu
- dokumentovat **důležitou** interní komunikaci – plánování, zadávání úkolů a jejich plnění

Zápis sestavil dne 3. 12. 2009: Bohuslav Hůlka – člen revizní komise

Souhlasí: Jaromír Krpálek – předseda revizní komise

Souhlasí: Pavel Fiala – člen revizní komise

Zprávu převzali: Bohumil Kábrt – jednatel Svazu Paraplegiků, Alena Kábrtová – ředitelka Centra Paraple